

Programa Creando Mellora



Ámbito de actuación	Galicia
Forma jurídica	Cooperativas y empresas de Economía Social gallegas
Dirección	Espazocoop, Rúa do Hórreo, 104, bajo izda., 15701, Santiago de Compostela
Web	https://espazo.coop/
Categorías	Acompañamiento y consolidación del emprendimiento colectivo de base cooperativa

Descripción

ESPAZOCOOP es una entidad multisectorial integrada por cooperativas de distintas clases. Entre sus objetivos está la mejora de la gestión y funcionamiento organizativo de las cooperativas socias.

En la actualidad se ha constatado un bajo nivel de gerencias profesionalizadas en las cooperativas, por lo que a través de este programa «Creando Mellora» se continúa dando apoyo a procesos de mejora y consolidación.

¿Qué ofrece?

A las entidades cooperativas y de la Economía Social:

- La incorporación en la cooperativa o entidad de Economía Social participante de una persona becaria, financiada por Espazocoop, que realizará una estancia de 25 horas semanales durante 6 meses.
- La elaboración de un plan de mejora participado entre la cooperativa, la persona becaria y el equipo tutorial de Espazocoop.
- La realización de tutorías en las que el equipo tutorial de Espazocoop se reúne con la Entidad para trabajar sobre su plan de mejora.

A las personas becarias:

- Formación a medida dirigida a conocer las características y especificidades de la fórmula cooperativa.

BUENAS PRÁCTICAS DE EMPRENDIZAJE en Economía Social y Solidaria



La finalidad del Programa «Creando Mellora» es mejorar las condiciones en las que las cooperativas y entidades de Economía Social enfrentan la función gerencial y los procesos de mejora en sus organizaciones.

- Una estancia de seis meses en una cooperativa en la que, con la tutorización del equipo de Espazocoop, elaborarán un plan de mejora para la entidad.
- Sistema de tutoría que integra tutoría individualizada con sesiones de tutoría grupal donde poner en común aprendizajes y conocer herramientas y estrategias de mejora.
- Acceso a un plan de formación adaptado a las demandas y necesidades de las cooperativas.
- Una ayuda económica mensual abonada por Espazocoop.

Dimensión del proyecto

- El programa de apoyo a la función gerencial comenzó a realizarse, promovido por la Unión de Cooperativas Eixo, y financiado en colaboración con la Xunta de Galicia y Caixanova en el año 2007. En el año 2009 se produjo la fusión entre las uniones de cooperativas UGACOTA y EIXO y este programa siguió siendo programado hasta el año 2015. La crisis de la banca provocó que el sistema de colaboración para la financiación se paralizase y fuese necesario explorar nuevas vías.
- En 2017 surge la Unión de Cooperativas Espazocoop, resultado de la fusión entre las organizaciones cooperativas gallegas UGACOTA, UCETAG y la Federación de Cooperativas Sinergia.
- Desde la puesta en marcha de Espazocoop se han programado 5 ediciones del programa de apoyo a la función gerencial, lo que ha supuesto más de 60 personas formadas y 24 cooperativas participantes, en las que han desarrollado sus estancias 24 personas becarias.

Fórmulas de financiación

- En el período 2007 - 2015 a través de un convenio entre la unión de cooperativas, la Xunta de Galicia y una de las cajas de ahorros gallegas, «Caixanova» y posteriormente «Nova Caixa Galicia»
- La edición de 2017 fue financiada a través de un programa POISES y la edición 2018 cofinanciada a través de un programa Interregional LACES.
- Actualmente se incluye en la programación de actividades que Espazocoop realiza financiadas por la Rede Eusumo, promovida por la Consellería de Promoción do Emprego e Igualdade de la Xunta de Galicia.

Logros alcanzados

- Casi 60 cooperativas y entidades de la Economía Social de Galicia han sido beneficiarias de este programa dando valoraciones muy positivas a su participación en el mismo.
- Se han realizado más de 15 Encuentros de Función Xerencial: jornadas presenciales de trabajo y networking con contenidos específicos sobre cooperativismo y gestión cooperativa. En ellos han participado más de 75 personas de más de 250 cooperativas.
- Se ha formado a más de 100 personas dándoles a conocer el cooperativismo y la Economía Social como una alternativa viable de emprendimiento.
- En cada edición del Programa parte de las personas becarias han quedado vinculadas a las entidades en las que han realizado la estadía en prácticas y, en todo caso a Espazocoop y al cooperativismo.

Retos de futuro

- Gerencias compartidas.
- Encontrar una vía estable de financiación del programa.
- Mejorar las condiciones de las personas becarias tendiendo a modelos de relación más sostenibles.

Ideas fuerza

- Trabajo en red.
- Identificación de necesidades.
- Intercooperación.
- Planes de Mejora
- Refuerzo de capacidades

Ideas transferibles

- Formación de personas con perfiles gerenciales en gestión de cooperativas y economía social.
- Aprendizaje y mejora de las personas de las entidades beneficiarias en el propio proceso. Experimentación e implantación de herramientas de gestión.

Vídeos y otros recursos

- El programa de apoyo a cooperativas «Creando Mellora» comienza a andar.
- Finalización de la última edición 2023.
- [Difusión del programa] Programa CREANDO MELLORA.
- Folleto.
- Vídeo presentación Espazocoop.

