



Ámbito de actuación	<b>Área metropolitana de Barcelona</b>
Forma jurídica	<b>Cooperativas</b>
Dirección	<b>Casp, 43, Baixos, 08010, Barcelona</b>
Web	<b>Ecosistemas</b>
Categorías	<b>Formación, intercooperación, acompañamiento, cooperativismo.</b>

## Descripción

**A través de este programa se ofrecen cuatro sesiones de tres horas cada una sobre intercooperación. El programa formativo contiene cinco bloques de conocimiento:**

- Introducción a la intercooperación: qué se entiende por intercooperación, qué tipologías existen y cuáles son los marcos conceptuales, además de conocer recursos y experiencias en intercooperación.
- Instrumentos de formalización de la intercooperación: Se ponen en común creencias y conceptos previos sobre formalidad y sostenibilidad y se trabaja la formalización interna y la jurídica.
- Análisis de la previabilidad de los proyectos de intercooperación.
- Construir y cuidar la relación: qué se entiende por gobernanza, introducción de las bases de una gobernanza sostenible, definición de la estructura de toma de decisiones y comunicación interna y establecimiento de mecanismos de cuidado.
- Claves de éxito y de fracaso: revisión de algunos motivos y aspectos claves (positivos y negativos) y exploración de sinergias dentro de la intercooperación.

Además de compartir buenas prácticas, herramientas y recursos útiles, estas sesiones son un espacio en el que reflexionar colectivamente y seguir aprendiendo sobre intercooperación a partir de la experiencia de todas las participantes.

## BUENAS PRÁCTICAS DE EMPRENDIZAJE en Economía Social y Solidaria



*Proyecto que nace con el objetivo de compartir los aprendizajes y conocimientos sobre intercooperación a través de un programa formativo y de acompañamiento. Esta formación, subvencionada por el programa Economía Social de la Generalitat de Catalunya, está liderada por el Grupo ECOS y se realiza de forma conjunta con la colaboración de las cooperativas Etcèteres, L'Apòstrof, Nusos, Calidoscoop y Labcoop.*

El proyecto propone, además, un servicio de acompañamiento (formado por unas ocho sesiones) a colectivos o grupos que deseen explorar o consolidar proyectos y relaciones de intercooperación. En los acompañamientos se pone el foco en la dimensión estratégica -trabajando la detección de necesidades, la visión, misión y objetivos, la construcción del relato compartido, las oportunidades y el mapa social de actores externo- y en la gobernanza; ofreciendo soporte en la creación de la estructura, la definición de roles dentro de los grupos, las relaciones, los espacios de toma de decisiones, los niveles de participación, los cuidados y la atención al conflicto.

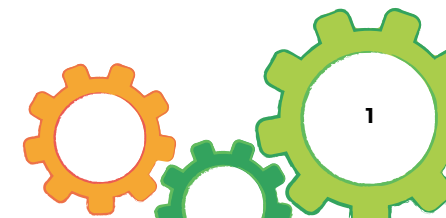
### ¿Qué ofrece?

**El programa formativo contiene 5 bloques de conocimiento:**

1. Introducción a la intercooperación.
2. Instrumentos de formalización de la intercooperación.
3. Análisis de la previabilidad de los proyectos de intercooperación.
4. Construir y cuidar la relación.
5. Claves de éxito y de fracaso.

**Cada bloque de conocimiento contiene:**

- 1 Sesión en línea de 3 horas.
- Material conceptual - teórico del bloque.
- Caso práctico.



- Materiales complementarios.

**El programa (y cada sesión) tienen en cuenta el ciclo de construcción de conocimiento:**

- **Fase 1.** Exploración de ideas: qué saben las personas participantes para ver de donde partir.
- **Fase 2.** Introducción de contenidos a través de diferentes estrategias: explorar conceptos, entre las asistentes y personas docentes para contrastar creencias, ideas preconcebidas, diferentes significados.
- **Fase 3.** Estructuración de conocimientos: partiendo de creencias, prejuicios se realizan ejercicios para ver cómo encajan estos nuevos contenidos con los que ya tenían.
- **Fase 4.** Aplicación del conocimiento: ¿cómo puedo aplicar los nuevos contenidos a una nueva situación? ¿cómo puedo aplicarlo a mi realidad?

Los materiales están disponibles en catalán y castellano.

## Dimensión del proyecto<sup>1</sup>

- Polo Cooperativo y de ESS de la ciudad de Barcelona: espacio compartido de 900 metros cuadrados y 120 puestos de trabajo, gestionado cooperativamente y comprometido con la ESS.
- Oferta de servicios muy variados: salas de reuniones, espacios de cotrabajo, cocina, terraza, biblioteca, etc.
- 17 cooperativas socias con 189 trabajadoras y socias trabajadoras.
- 32 organizaciones de la ESS compartiendo el espacio.
- 4.300 socias de consumo.

Además, desde el Grupo ECOS trabajan desde las siguientes dimensiones o pilares del proyecto: el nivel socio-empresarial, el socio-político (externo) y el humano de autogobierno (interno)

- **A nivel económico:** refuerzo de la intercooperación económica, realizar comercialización conjunta, lograr desarrollo significativo del proyecto socio-empresarial, la mejora de la visibilidad, ser laboratorio de proyectos innovadores, la identificación de necesidades sociales que quieren respuesta, la creación de servicios propios, y mayor prescripción mutua.

- **A nivel socio-político:** representación de los intereses de todas frente a otros agentes económicos, sociales y públicos y privados, el posicionamiento de ESS palpable (en prácticas concretas), la referencialidad en intercooperación y ESS, la incidencia política y el discurso en materia de contratación pública, la participación en redes desde un relato construido entre todas (con rotación de la representación), el posicionamiento claro en aquellas cuestiones que definen un modelo alternativo al capitalismo.
- **A nivel humano y de autogobierno:** la mejora (continua) del modelo de gobernanza y de toma de decisiones, mejor definición de la relación entre socias y no socias, mejora de la acogida de personas y miembros tanto de las cooperativas socias como del grupo, proyectos conjuntos que aporten enriquecimiento personal, definición clara de la cultura organizativa, implicación de todas las socias y corresponsabilidad en la aportación de horas, mecanismos de participación que se orienten a resultados (que se pueda constatar un retorno de la aportación de recursos al grupo), la ampliación de la base social, la disponibilidad de un espacio más pensado y la apuesta por un nuevo local.

## Fórmulas de financiación

- Después de la financiación inicial de la Generalitat de Catalunya, para el desarrollo de contenidos y la prueba piloto, la propuesta formativa se ha ofrecido a grupos cooperativos y entidades representativas de la ESS.

## Logros alcanzados

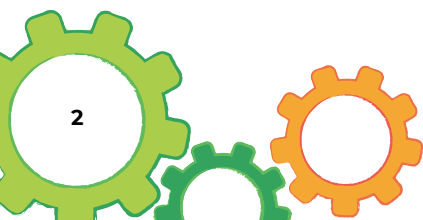
Han participado 50 personas de diferentes proyectos de intercooperación del territorio catalán y gallego:

- Polos Cooperativos como La Politja (Sant Cugat) y Mala Peça (Sabadell).
- Grupos de entidades de la ESS, como Perequartus o ECOHub.
- Cooperativas asociadas a la Federación de Cooperativas de Trabajo.
- Cooperativas asociadas a Espazocoop.

## Retos de futuro

- Construcción de una guía colectiva sobre intercooperación, con el objetivo de explorar y promover las relaciones de intercooperación entre todas las coopera-

<sup>1</sup> Datos de la entidad promotora del Proyecto Grupo ECOS.



tivas y entidades participantes y, en última instancia, para reforzar el ecosistema de la economía solidaria.

- Construir una red de proyectos de intercooperación a nivel estatal.

### **Ideas fuerza**

- Trabajo en red.
- Cooperativismo.
- Edificio e instalaciones propias.
- Equipo de profesionales.
- Intercooperación.

### **Ideas transferibles**

- Empezar con modalidades simples de intercooperación.
- Buscar la máxima afinidad: organizaciones con una cultura similar.
- Detectar la existencia de necesidades compartidas y crear sinergias positivas.

- Ser claras en la definición de los objetivos y el reparto de responsabilidades.
- Velar por la reciprocidad y la confianza mutua.
- Estar dispuestas a aportar recursos al proceso de intercooperación.
- Cuidar desde el inicio del proceso la apropiación del proyecto.
- Fomentar la transparencia y la toma de decisiones democrática.
- Trabajar la vertiente relacional y establecer procesos de atención en los conflictos.
- Evaluar continua del proceso de intercooperación.

### **Vídeos y otros recursos**

- Sumar para multiplicar.
- Los procesos de intercooperación en Cataluña a partir del análisis de experiencias de economía social y solidaria.
- Presentación de ECOS Grupo cooperativo «Polo cooperativos y de ESS».
- Idearia 2022, dedicada a la intercooperación.

